



## ΣΕ ΑΥΤΟ ΤΟ ΤΕΥΧΟΣ

### Σελίδα 2

Η τρίτη συνάντηση του έργου  
EXTRA-SMEs & η πρώτη επίσκεψη  
ανταλλαγής εμπειριών

### Σελίδες 3 - 4

Εκμάθηση πολιτικών  
ενδιαφερόμενων μερών

Συναντήσεις περιφερειακών  
ενδιαφερόμενων μερών σε Ελλάδα,  
Λιθουανία και Ιταλία

### Σελίδα 5

Ενεργές δραστηριότητες του έργου

# ΤΟ ΕΡΓΟ EXTRA-SMEs

Αγαπητέ αναγνώστη,

Καλώς ήρθες στο τρίτο κατά σειρά Newsletter του έργου EXTRA-SMEs που στοχεύει στην επέκταση των αγροτικών και παράκτιων μικρομεσαίων επιχειρήσεων (ΜΜΕ) του κλάδου των υδατοκαλλιεργειών σε ευρύτερες αγορές για την προώθηση των προϊόντων τους, μέσα από πιο απλές και βελτιωμένες διαχειριστικές διαδικασίες και καινοτόμες τεχνολογίες.

Στις ακόλουθες σελίδες, θα βρείτε ενδιαφέρον υλικό για το γενικότερο πλαίσιο και τους στόχους του έργου, όπως επίσης και πληροφορίες τόσο για τις τελευταίες όσο και για τις επερχόμενες εξελίξεις και εκδηλώσεις. Θα σας ενημερώνουμε για την πρόοδο μας και τα βασικά αποτελέσματα του έργου μέσω της ιστοσελίδας του έργου, των θεματικών εκδηλώσεων και των newsletter.

Η ομάδα του έργου EXTRA-SMEs



## 3<sup>η</sup> Συνάντηση του Έργου

24-25 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2019, ROVANIEMI (ΦΙΝΛΑΝΔΙΑ)

Η 3<sup>η</sup> συνάντηση του έργου EXTRA-SMEs φιλοξενήθηκε από το Lapland University of Applied Sciences, στο Rovaniemi, στις 24-25 Σεπτεμβρίου 2019. Οι εταίροι συναντήθηκαν για να συζητήσουν:

- Επισκόπηση του έργου και δραστηριότητες διαχείρισης που πραγματοποιήθηκαν από τη 2<sup>η</sup> συνάντηση, μαθήματα από τη 2<sup>η</sup> έκθεση προόδου. Εξετάστηκε και συζητήθηκε ένα ενημερωμένο πλάνο εργασιών με σαφείς ρόλους και ευθύνες ανά εταίρο.
- Ενημέρωση για τις Εκθέσεις Ανταλλαγής Εμπειριών. Κάθε επικεφαλής δραστηριότητας παρουσίασε μια επισκόπηση της προόδου κάθε μίας εκ των τεσσάρων (4) κοινών εκθέσεων.
- Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην οργάνωση των περιφερειακών συναντήσεων ενδιαφερόμενων μερών για την προώθηση του δημόσιου διαλόγου και τη διάδοση των αποτελεσμάτων σε περιφερειακό επίπεδο.
- Συζητήθηκαν περαιτέρω οι επισκέψεις μελέτης στην Πολωνία (Νοέμβριο 2019) και στη Λιθουανία (αναμένεται να πραγματοποιηθεί). Οι εταίροι εξέφρασαν τις ιδέες και τις απόψεις τους.
- Αναμένεται συνεισφορά από τους εταίρους όσον αφορά τη διάδοση και κοινοποίηση των αποτελεσμάτων του έργου στα ευρύτερα δίκτυά τους.

## 1<sup>η</sup> Επίσκεψη Ανταλλαγής Εμπειριών

26-27 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2019, SZCEZIN (ΠΟΛΩΝΙΑ)

Η πρώτη επίσκεψη ανταλλαγής εμπειριών πραγματοποιήθηκε στο Szcezin της Πολωνίας, στις 26-27 Νοεμβρίου 2019. Η επίσκεψη συνείσφερε στην κατανόηση των απαιτήσεων αλλαγής πολιτικών που θα επιτρέψουν στις ΜΜΕ του κλάδου να βελτιώσουν την εξωστρέφεια τους. Προσέφερε επίσης μια μεγάλη ευκαιρία στους τοπικούς φορείς, υπεύθυνους χάραξης πολιτικής αλλά και εμπειρογνώμονες να ανταλλάξουν ιδέες σε περιφερειακά ζητήματα και να εξετάσουν πιθανές λύσεις για προκλήσεις σχετικές με την ανάπτυξη πολιτικών. Οι παρουσιάσεις και οι συζητήσεις που έλαβαν χώρα αφορούσαν την ενίσχυση της διεθνοποίησης και της εξωστρέφειας των ΜΜΕ, ενώ παρουσιάστηκαν τα πιο σχετικά επιτυχημένα παραδείγματα επιχειρήσεων που έχουν διεθνή δραστηριότητα:

- **Jurassic Salmon** – Η πρώτη παγκοσμίως πλήρως οργανική φάρμα ατλαντικού σολομού, που χρησιμοποιεί θερμικό νερό σε συστήματα RAS (recirculating aquaculture systems).
- **Espersen** – Η κορυφαία εταιρία στην επεξεργασία προϊόντων ψαριών, και διεθνώς αναγνωρισμένος προμηθευτής προϊόντων υψηλής ποιότητας στις Ευρωπαϊκές και Αμερικάνικες αγορές.



# Εκμάθηση Πολιτικών Ενδιαφερόμενων μερών

Οι συναντήσεις των ενδιαφερόμενων μερών σε περιφερειακό/τοπικό επίπεδο δίνουν στους εταίρους του έργου την δυνατότητα να εντοπίσουν και να συμπεριλάβουν τοπικούς παράγοντες στην ανάπτυξη μέτρων πολιτικής που υποστηρίζουν την ανταγωνιστικότητα και τη διεθνοποίηση των ΜΜΕ του κλάδου των υδατοκαλλιεργειών.

## ▪ 2<sup>η</sup> συνάντηση ενδιαφερόμενων μερών στην Πάτρα, Ελλάδα (πάνω δεξιά εικόνα).

Η δεύτερη συνάντηση ενδιαφερόμενων μερών του έργου EXTRA-SMEs πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου Πατρών στις 25 Ιουνίου 2019, με στόχο τη συζήτηση του πλαισίου πολιτικών για τις υδατοκαλλιέργειες. Έγιναν δύο παρουσιάσεις από τα μέλη της ομάδας έργου και δύο από προσκεκλημένους ομιλητές. Μετά το πέρας των παρουσιάσεων, συζητήθηκαν καίρια θέματα του κλάδου. Ιδιαίτερη αναφορά έγινε στις χρονοβόρες διαδικασίες αδειοδότησης και την καθυστέρηση στην δημιουργία περιοχών οργανωμένης ανάπτυξης υδατοκαλλιεργειών. Στον παρακάτω σύνδεσμο μπορείτε να δείτε την αναφορά που περιέχει συνδέσμους για τις φωτογραφίες και τις παρουσιάσεις της εκδήλωσης:

<https://bit.ly/2nKKRlv>

## ▪ 2<sup>η</sup> συνάντηση ενδιαφερόμενων μερών στη Klaipeda, Λιθουανία (κάτω δεξιά εικόνα).

Η 2<sup>η</sup> συνάντηση ενδιαφερόμενων μερών για τον Λιθουανό εταίρο (NRDA) πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις του Klaipeda University Marine Research Institute. Έγιναν παρουσιάσεις από τον εταίρο του έργου, παρουσιάζοντας στους συμμετέχοντες τους στόχους του έργου και τα πρώτα του αποτελέσματα. Ακολούθησε συζήτηση για τους παράγοντες που παρεμποδίζουν την περεταίρω ανάπτυξη και επέκταση των προϊόντων και των δικτύων συνεργασίας των ΜΜΕ του κλάδου των υδατοκαλλιεργειών (έλλειψη σχετικών προγραμμάτων στα πανεπιστήμια της Λιθουανίας, δυσκολία στη λήψη χρηματοδοτήσεων, αντίληψη καταναλωτών για τα προϊόντα υδατοκαλλιεργειών). Παρουσιάστηκαν οι μελλοντικές δραστηριότητες του έργου στις οποίες τα ενδιαφερόμενα μέρη κλήθηκαν να συμμετάσχουν ενεργά.



▪ **1<sup>η</sup> συνάντηση ενδιαφερόμενων μερών στη Λιγουρία, Ιταλία (πάνω δεξιά εικόνα).**

Η Περιφέρεια Λιγουρίας, κατά την 1<sup>η</sup> συνάντηση ενδιαφερόμενων μερών, παρουσίασε το έργο και τις δραστηριότητες που έχουν πραγματοποιηθεί καθώς και αυτές που θα λάβουν χώρα τα επόμενα χρόνια. Στη συνάντηση, υπήρχε αντιπρόσωπος όλων των ενεργών καλλιεργητών της περιοχής. Επιπλέον, εξασφαλίστηκε μεγάλη συμμετοχή οργανισμών του δημόσιου τομέα (με τη συμμετοχή του Πανεπιστημίου της Γενοα, του αρχηγείου του Λιμενικού, τοπικών υπηρεσιών υγείας), ενώ συμμετείχε και μία εταιρεία που ασχολείται με την εξωστρέφεια των ΜΜΕ του κλάδου. Από τη συνάντηση έγινε εμφανές πως η υδατοκαλλιέργεια αντιμετωπίζεται ως ένας σημαντικός τομέας της Περιφέρειας Λιγουρίας. Τα ενδιαφερόμενα μέρη εκτίμησαν τη πρόσκληση και δεσμεύτηκαν να συμμετάσχουν στις επόμενες συναντήσεις που έχουν στόχο μεταξύ άλλων τη διαχείριση των συγκρούσεων/διαμαχών των τοπικών παραγόντων.



Πρώτη συνάντηση στην Περιφέρεια Λιγουρίας

▪ **2<sup>η</sup> συνάντηση ενδιαφερόμενων μερών στη Λιγουρία, Ιταλία (κάτω δεξιά εικόνα).**

Η 2<sup>η</sup> συνάντηση ενδιαφερόμενων μερών πραγματοποιήθηκε αμέσως μετά το «SLOW FISH 2019» στην Genoa (<https://slowfish.slowfood.it/>) και ήταν μια μεγάλη ευκαιρία να παρουσιαστεί το έργο EXTRA-SMEs στο "L'AZIONE REGIONALE A SOSTEGNO DELL'ECONOMIA ITTICA E DEL MARE" (περιφερειακή στρατηγική, οι δράσεις και ο αντίκτυπος της αλιευτικής οικονομίας) που οργανώθηκε από την ακτοφυλακή στις 10 Μαΐου 2019. Η ιδέα ήταν να παρουσιαστούν οι τοπικές δράσεις και τα έργα διάφορων INTERREG προγραμμάτων (τόσο Interreg Marittimo It-FR όσο και Interreg Europe) που σχετίζονται με την αλιευτική οικονομία και βιωσιμότητα. Υπήρχε συμμετοχή τοπικών, εθνικών και διεθνών φορέων, από ιδιωτικές φάρμες, τοπικούς και εθνικούς συνεταιρισμούς και ενώσεις. Από το δημόσιο τομέα το παρόν έδωσαν ερευνητικά κέντρα, ιδρύματα, εμπορικά επιμελητήρια και η ακτοφυλακή. Ο συνδυασμός ιδιωτικών και δημοσίων βασικών ενδιαφερόμενων μερών έδωσε στην περιφέρεια την ευκαιρία να παρουσιάσει σε ένα μεγάλο ακροατήριο τις προβλεπόμενες δραστηριότητες του έργου EXTRA-SMEs και να θέσει βάσεις για ενδεχόμενες συνεργασίες.



Δεύτερη συνάντηση στην Περιφέρεια Λιγουρίας

# Δραστηριότητες του Έργου σε Εξέλιξη

Η ερευνητική φάση του έργου βρίσκεται σε εξέλιξη με τρεις βασικές δραστηριότητες να έχουν ήδη ολοκληρωθεί και μία να βρίσκεται σε στάδιο αξιολόγησης.

- **Δραστηριότητα A1.1:** Η **συγκριτική ανάλυση των κανονιστικών πλαισίων** έδειξε μεγάλες διαφορές μεταξύ των εταιρών του έργου EXTRA-SMEs σε μέγεθος, αξία, ποικιλομορφία και διεθνοποίηση των δραστηριοτήτων υδατοκαλλιέργειας. Επίσης υπέδειξε ότι όλοι οι εταίροι του EXTRA-SMEs έχουν προοπτικές βελτίωσης μέσω α) ενός σταθερού επιπέδου διαδικασιών επεξεργασίας β) μίας σταθερής εξαγωγής των προϊόντων, και γ) ενός πλαισίου πολιτικών που να παροτρύνει τις συνέργειες.
- **Δραστηριότητα A1.2:** Σύμφωνα με τα ευρήματα της έκθεσης για τη δυνατότητα του **Προσδιορισμού νέων προϊόντων και διεργασιών** για τη βελτίωση της διεθνοποίησης και εξωστρέφειας των ΜΜΕ του κλάδου:
  - Για τους περισσότερους εταίρους του έργου οι εξαγωγές θεωρούνται προτεραιότητα
  - Εντοπίστηκαν 8 περιοχές επέκτασης για τις ΜΜΕ του κλάδου, οι οποίες αντιστοιχούν στις ανάγκες ολοκλήρης της αλυσίδας υδατοκαλλιεργειών
  - Οι εταίροι θεωρούν την επίλυση των διαχειριστικών θεμάτων πολύ πιο σημαντική από την επίλυση των τεχνικών θεμάτων
- **Δραστηριότητα A1.3:** Αναμένονται τα τελικά αποτελέσματα για την **Ταυτοποίηση καλών πρακτικών για τη βελτίωση του οικονομικού δυναμικού** του κλάδου των υδατοκαλλιεργειών.
- **Δραστηριότητα A1.4:** Η ανάλυση των δεδομένων που συλλέχθηκαν για την **Χαρτογράφηση των εμποδίων και των σημείων συμφόρησης** για τη διεθνοποίηση των επιχειρήσεων του κλάδου των υδατοκαλλιεργειών, έδειξε ότι το **βασικό εμπόδιο** είναι η αδυναμία να προσφέρουν προϊόντα σε ικανοποιητικές/ανταγωνιστικές τιμές. Εκτός από εμπόδια στη διανομή, τους δασμούς και τα διαχειριστικά εμπόδια, εντοπίστηκαν και τα παρακάτω:
  - Εμπόδια κόστους για marketing
  - Διαδικαστικά εμπόδια



# Εταίροι Έργου



Περιφέρεια Πελοποννήσου (EL)

Περιφέρεια Λιγυρίας (IT)

Βόρειο Επιμελητήριο Εμπορίου στο  
Στσέτσιν (PL)

Οργανισμός Περιφερειακής Ανάπτυξης  
Βουκουρεστίου- Ίλφοβ (RO)

Πανεπιστήμιο Εφαρμοσμένων Επιστημών  
Λαπωνίας (FL)

Πανεπιστήμιο Πατρών (EL)

Επιτροπή Δυτικής Ανάπτυξης (IE)

Cluster της Λιγυρίας για Θαλάσσιες  
Τεχνολογίες (IT)

Αναπτυξιακή Δημόσιου Ινστιτούτου  
Εθνικών Περιφερειών (LT)

**EXTRA-SMEs**  
Interreg Europe



European Union  
European Regional  
Development Fund

## ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΕΜΑΣ

Το έργο EXTRA-SMEs συγχρηματοδοτείται από το INTERREG Europe / Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ).

## ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

Email: [extraSMEs2018@gmail.com](mailto:extraSMEs2018@gmail.com)

Ιστότοπος: [www.interregeurope.eu/extra-smes/](http://www.interregeurope.eu/extra-smes/)

## Ακολουθήστε μας στα κοινωνικά δίκτυα:



[www.facebook.com/IEprojectEXTRASMEs/](http://www.facebook.com/IEprojectEXTRASMEs/)



<https://twitter.com/ExtraSmes>



[www.linkedin.com/in/extra-smes-project-280329174/](http://www.linkedin.com/in/extra-smes-project-280329174/)

